

Referat af bestyrelsesmøde i Danmarks Naturfond, august 2026

Tid og sted:

Onsdag den 26. august til torsdag den 27. august 2026

Sted: Skovsgaard, Kågaardsvej 12, Rudkøbing

Deltagere fra bestyrelsen

Sebastian Jonshøj, Jacob Skriver, Jonas Geldmann, Lone Wiggers, Tonni Hansen, Mette Thybo.

Afbud

Knud Foldschack.

Deltagere fra administrationen

Catrine Grønberg Jensen, Lars Engmark

Deltagere fra DN's sekretariat

Lars Midtiby (fra onsdag aften), Søren Dawe (referent)

Onsdag den 26. august

1. Godkendelse af dagsorden

Sebastian bød velkommen, og det blev aftalt at Jonas som næstformand påtog sig mødeledelsen, da det var Sebastians første møde med bestyrelsen.

Bestyrelsen godkendte dagsordenen.

2. Økonomi og drift: Årsrapport, kvartalsopfølgning på Q2 og status på drift, med særligt fokus på Naturdestinationen

Lars E. orienterede om, at årsrapporten for 2025 nu er endelig, og at korrektionen af årsrapporten for 2024 har forbedret egenkapitalen med godt 800.000 kr. Lars gennemgik desuden kvartalsopfølgningen for andet kvartal. Det forventes fortsat, at årets resultat kan holdes inden for budget.

Catrine orienterede om driften på Skovsgaard og beskrev sæsonen som meget tilfredsstillende med glade gæster, gode anmeldelser og en stabil drift uden større kriser der har skullet håndteres. Primo august har der været ca. 1.300 flere gæster ift. samme tid sidste år, men det ser desværre ikke ud til at det afspejles med tilsvarende vækst i billetindtægter. Catrine orienterede desuden om aktuelle forhold, herunder at DKNF har fået dispensation fra rydningspligten samt at fredningsnævnet kommer på besøg til et offentligt møde den 22. oktober ifm. det nye fredningsforslag, og at bestyrelsen var meget velkommen til at deltage.

Jacob spurgte ind til det forhold, at der har været markant flere gæster, men ikke tilsvarende stigning i billetindtægterne. Catrine svarede, at en del af forklaringen ligger i, at

der er solgt flere familie- og gruppebilletter, og at der har været næsten en fordobling af naturdannelsesophold, som har givet flere gæster, men indtægtsføres under naturdannelsesophold og ikke under billetindtægter (note: billetten til naturdestination Skovsgaard er indeholdt i naturdannelsesopholdene). Lone henviste i den forbindelse til forundersøgelsens anbefalinger om billetpriser og anbefalede, at administrationen ser nærmere på prisniveau og billettyper.

Sebastian kvitterede for den afgivne status på driften, og bemærkede, at det var tydeligt at mærke, at der var udbredt glæde på Skovsgaard. Sebastian foreslog desuden, at bestyrelsen fremover får et bedre kendskab til fondens øvrige væsentlige arealer. Catrine foreslog i den forbindelse at arrangere tre fælles ture i løbet af året.

Konklusion

Bestyrelsen tog justeringen i årsrapporten, kvartalsopfølgningen for Q2 samt orienteringen om status på driften til efterretning.

3. Strategi: Oplæg fra FÆLLES

Nikolaj, Jonas og Peter fra FÆLLES indledte med et oplæg til, hvordan Danmarks Naturfond kan styrke sin økonomiske bæreevne gennem en skarpere profil, fundraising, engagement og kommunikation jf. præsentation og bilag fra mødet. Det blev i oplægget bl.a. fremhævet at:

- Der er et tydeligt gab mellem den værdi, fonden allerede skaber i naturen, og den opmærksomhed, relation og finansiering, som denne værdi udløser.
- Udfordringen er ikke at skabe mere substans. Den er at gøre den eksisterende substans synlig, relevant og mulig at tage del i.
- Fonden mangler ikke enkeltstående initiativer. Den mangler, at de hænger bedre sammen, anvendes strategisk, får skala og kan drives vedvarende.

Herefter gennemgik Fælles de fire kerneelementer i den profil og kernefortælling som Fælles har udarbejdet i samarbejde med Catrine og Lars E. samt oplægget til at Danmarks naturfond foretager en investering for at igangsætte implementering af fundraisingstrategien og engagementsindsatsen jf. præsentation og bilag.

Bestyrelsen drøftede herefter oplægget og var overordnet enig i behovet for at styrke fondens fundraising og synlighed. Flere bestyrelsesmedlemmer fremhævede, at den nuværende økonomiske udvikling gør det nødvendigt at opbygge en mere systematisk fundraisingindsats, og fonden har ikke råd til at lade være, men der var forskellige vurderinger af, om FÆLLES' konkrete tilbud kunne godkendes på det foreliggende grundlag.

Konklusion

Bestyrelsen besluttede at der var behov for yderligere kvalificering af beslutningsgrundlaget.

4. Opdatering på retssag og forberedelse af mødet med Skovsgaards Fond

Bestyrelsen forberedte det efterfølgende møde med Skovsgaards Fond med afsæt i det udsendte oplæg. Drøftelsen havde særligt fokus på muligheden for at finde en vej frem sammen med Skovsgaards Fond, som kunne gøre en langvarig landsretssag unødvendig, samt på at afstemme tilgang og rollefordeling på mødet

5. Møde med Skovsgaards Fond

Bestyrelsen mødtes med repræsentanter for Skovsgaards Fond. Mødet havde til formål at drøfte mulige veje for et fremtidigt samarbejde om Skovsgaard, og afsøge muligheden for at undgå en langvarig ankesag i landsretten.

Der udarbejdes et særskilt referat af mødet mellem de to fonde.

Torsdag den 27. august

6. Opsamling på mødet med Skovsgaards Fond

Bestyrelsen samlede op på mødet med Skovsgaards Fond. Det var bestyrelsens vurdering, at mødet havde tydeliggjort, at der fortsat er en grundlæggende uenighed om fortolkningen af de testamentariske bestemmelser og rammerne for den fremtidige drift af Skovsgaard.

7. Orientering om personalesituationen og drøftelse af mulig organisationsændring (lukket punkt).

Punktet refereres ikke.

8: afrapportering på vildgræsningsprojekt.

Catrine præsenterede kort rapporten: Skovsgaard Vildgræsning, og de forskellige arbejdsopgaver tilknyttet til vildgræsningsprojektet, der er finansieret af Den Danske Naturfond og 15. Juni Fonden, og bestyrelsen fik udleveret et trykt eksemplar af rapporten. Bestyrelsen kvitterede for det imponerende arbejde med rapporten.

9: Evt.

Intet at berette til referat

Sommerseminaret blev afsluttet med en rundvisning på arealerne hvor Catrine opdaterede på forskellige projekter og Tora opdaterede på forskningsresultaterne.